

Fonden Aarhus 2017

Årsrapport for 2015

Annual Report for 2015

CVR-nr. 34 73 11 52

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens bestyrelsesmøde den 25/4 2016

The annual report was presented and adopted at the board meeting on 25 April 2016



Jacob Bundsgaard Johansen

Formand
Chairman

Indholdsfortegnelse

Contents

	<u>Side</u> <i>Page</i>
Påtegninger	
<i>Management's Statement and Auditors' Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement on the Annual Report</i>	1
Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent Auditor's Report</i>	2
Ledelsesberetning	
<i>Management's Review</i>	
Generelle oplysninger om fonden <i>General information about the foundation</i>	4
Beretning <i>Review</i>	5
Årsregnskab	
<i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income Statement 1 January - 31 December</i>	15
Balance 31. december <i>Balance Sheet at 31 December</i>	16
Noter til årsrapporten <i>Notes to the Annual Report</i>	17
Regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	21

Ledelsespåtegning

Management's Statement on the Annual Report

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2015 for Fonden Aarhus 2017.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Fonden Aarhus 2017 for the financial year 2015.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af fondens aktiviteter for 2015.

In our opinion, the Annual Report includes a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Foundation at 31 December 2015 and the results of the Foundation's activities for 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, Management's Review gives a true and fair account of the conditions, which it comprises.

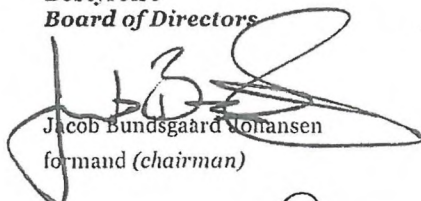
Aarhus, den 25. april 2016
Aarhus, 25 April 2016

Direktion
Executive Board

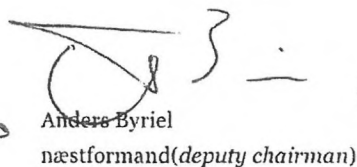


Rebecca Matthews
Adm. Direktør
(CEO)

Bestyrelse
Board of Directors



Jacob Bundsgaard Tomansen
formand (chairman)



Anders Byriel
næstformand (deputy chairman)



Anne Glad

Bent Hansen

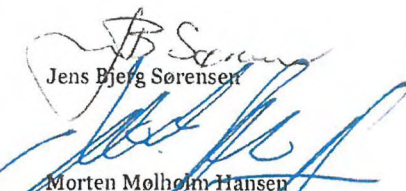


Johns. Poulsen



Eva Harlou Troelsen

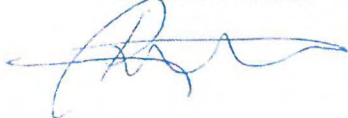
Kristian Dyhr



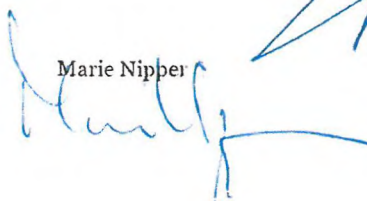
Jens Bjerf Sørensen

Morten Mølholm Hansen

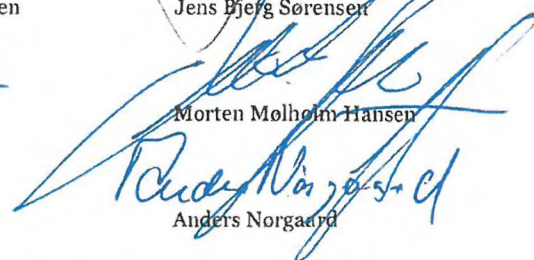
Rabih Azad-Ahmad



Marie Nipper



Anders Norgaard



Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report

Til bestyrelsen i Fonden Aarhus 2017

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Aarhus 2017 for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

To the Board of Directors in Fonden Aarhus 2017

Report on the Financial Statements

We have audited the Financial Statements of Fonden Aarhus 2017 for the financial year 1 January to 31 December 2015, which comprise income statement, balance sheet, notes and accounting policies. The Financial Statement is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's Responsibility for Financial Statements

Management is responsible for the preparation of the Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore, Management is responsible for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of the Financial Statement that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statement based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements in accordance with Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statement is free from material misstatement.

An audit involves performing audit procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements. The audit procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the foundation's preparation of the Financial Statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the foundation's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 25. april 2016

Aarhus, 25 April 2016

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-Nr.: 33 77 12 31


Henrik Kragh

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

The audit has not resulted in any qualification.

Opinion

In our opinion, the foundation's Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the foundation at 31 December 2015 and of the results of the foundation operations for the financial year 1 January - 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Statement on Management's Review

We have read Management's Review in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have not performed any procedures additional to the audit of the Financial Statements. On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is consistent with the Financial Statements.


Peter Ulrik Faurschou

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

Generelle oplysninger om fonden

General information about the foundation

Fonden **Foundation**

Fonden Aarhus 2017
Hack Kampmanns Plads 2- 5, 2
DK-8000 Aarhus C

CVR-nr.: 34 73 11 52
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Financial Period: 1 January - 31 December

Regnskabsår: 4. regnskabsår
Financial Year: 4th Financial Year

Hjemstedskommune: Aarhus
Municipality of reg. office: Aarhus

Fondens formål **The Foundation's purpose**

Fonden er en erhvervsdrivende fond, som har til formål at styrke den langsigtede udvikling og betydning af knust- og kulturlivet i Aarhus og Region Midtjylland og bidrage til at styrke den europæiske kulturs mangfoldighed.

The Foundation is a commercially operating foundation that aims to strengthen the long-term development and significance of art and cultural life in Aarhus and the Central Denmark Region and to contribute to strengthen the diversity of European culture.

Bestyrelse **Board of Directors**

Jacob Bundsgaard Johansen, formand (*chairman*)
Anders Byriel, næstformand (*deputy chairman*)
Anne Glad
Bent Hansen
Eva Harlou Troelsen
Jens Bjerg Sørensen
Johs. Poulsen
Jonas Hjul Hallberg, fratrædt 29. februar 2016 (*resigned 29 February 2016*)
Kristian Dyhr
Morten Mølholm Hansen
Rabih Azad-Ahmad
Rikke Dalbøl Øxner, fratrædt 31. december 2015 (*resigned 31 December 2015*)
Anders Nørgaard
Marie Nipper, tiltrædt 29. februar 2016 (*assigned 29 February 2016*)

Direktion **Executive Board**

Rebecca Matthews, administrerende direktør (*CEO*)

Revision **Auditors**

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Nobelparken, Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Beretning

Review

2015 har været et unikt år, med store fremskridt for Fonden Aarhus 2017, både i forhold til det strategiske område, men også i den daglige drift. Den Strategiske Forretningsplan for 2015-2018 har været rettesnor, som vi har brugt som en ramme for et år, hvor ca. 350 projekter er kommet i gang. 350 projekter, som er fordelt på alle 19 kommuner i Region Midtjylland, og som strækker sig over 365 dage. Et år, hvor vi har forankret vores 3 grundlæggende værdier, vores 7 temaer og vores 8 kunstneriske genrer over fire årstider, gennem vores kernefortælling om fortid, nutid og fremtid. Det har været et år, hvor vi tydeligt har vist, at vores er en Europæisk Kulturhovedstad, som har udvist rettidig omhu, holder sig inden for budgettet og som betyder, at Fonden Aarhus 2017 nu i 2016 er parat til at levere næste fase af et facetteret program i verdensklasse.

Organisation

I 2015 flyttede fonden til det nye bibliotek på DOKK1. Samtidigt har året budt på et stærkt fokus på det organisatoriske aspekt i form rekruttering og sammensætning af det rette team, med de rigtige kvalifikationer. Ledelsesgruppens omstrukturering var på plads i januar 2015, med en udbygning fra 3 ledere til 5 ledelsesområder, hvilket skabte plads til dynamisk samarbejde på tværs af organisationen. Personalet er nu øget til i alt 33 personer, svarende til 28,53 årsværk, og vi har dermed fastholdt vores effektive bemandingsplan, med støtte fra den succesfulde udlånsmodel, som sikrer støtte gennem udlånt personale og/eller budgetafløftende tjenesteydelser fra kommuner over hele regionen.

Vores vigtigste redskab, den Strategiske Forretningsplan, udkom i en ny og revideret udgave ved årsskiftet. Den nye udgave omfattede endnu mere ambitiøse mål, som bygger på vores succeser fra 2015. Særligt i forhold til turisme og program. Den årlige handlingsplan gav os muligheden for at måle vores fremskridt på tværs af porteføljer, samtidigt med at bestyrelsen fik mulighed for at holde os op på vores KPI'er hvert kvartal. Gennem regelmæssig og analytisk monitorering har vi i sekretariatet fået et systematisk redskab til at vurdere og justere alle projekter og driftsområder, når dette har været nødvendigt for at sikre fremskridt.

I tilgift kan vi se, at rammestrukturen for det metodiske evalueringsdesign, som vores rethinkIMPACTS-partner, Aarhus Universitet, står for, har oplevet en stærk fremdrift, med fokus på langsigtede effekter.

2015 has been unprecedented in terms of the progress Fonden Aarhus 2017 has driven across both strategic and operational areas. The Strategic Business Plan 2015-2018 has produced a year of clear direction and real proportions in which approximately 350 projects came under development stretching into all 19 municipalities in the Central Denmark Region and across the breadth of 365 days. A year in which we consolidated our 3 core values, 7 themes, 8 artforms, 4 seasons and core historical, present day and future narratives. A year in which we clearly demonstrated a European Capital of Culture on track, on time and on budget, positioning Fonden Aarhus 2017 to deliver promisingly into 2016 the next stage of a world class, deeply layered programme.

Organisation

In 2015 the Foundation moved to offices in the new public library DOKK1. Concurrently, the year witnessed an organisational focus on recruiting and mobilizing the right team with the right skills. With the restructured Executive Team in place from January 2015, enhancing the 3 executives to 5 portfolio leads, dynamic collaborative working across the organisation came into play. Staffing numbers increased to 33 people, equivalent to 28.53 FTE, maintaining our lean and efficient staffing model, aided by the successful network of secondments and or/ budget relieving services from the municipalities across the region.

In terms of strategy and planning, our key delivery tool – the Strategic Business Plan – was revised by year end. The new version comprising even more ambitious targets set in place to build on 2015's success, especially in tourism targets and programme aspirations. The Annual Operating Plan allowed us to track progress across portfolios and for the Board to hold us accountable against our KPIs on a quarterly basis. Regular and analytical monitoring likewise allowed all projects and areas of operation to be systematically assessed, and adjusted where necessary, to ensure progress.

Additionally, the framework for methodic evaluation design, led independently by our rethinkIMPACTS partner Aarhus University, advanced, with legacy and long-term impact prevalent.

Vi har også, i 2015, udarbejdet en risikoanalyse – et vigtigt redskab i forhold til at identificere de iboende risici i et projekt i denne størrelsesorden, såvel som for at fastlægge en klar plan for risikoreduktion.

Interessentrelationer og strategiske partnerskaber

Det har været et vigtigt år for forholdet til vore interessenter på lokal, national og internationalt niveau, og derigennem forankret projektet og gjort det betydningsfuldt på mange forskellige niveauer. For at sikre det bedst mulige samarbejde med eksisterende og nye partnere og samtidigt målrette vores ressourcer, har vi i 2015 også udviklet en interessentstrategi, som sikrer, at vi yder den rette service til alle interessenter.

På regionalt niveau afholdt vi igen vores faste årlige møde i juni måned i Viborg, vor regionale partnere bekræftede det regionale samarbejde. På mødet deltog 15 borgmestre eller højtstående politiske repræsentanter.

Derudover cementerede vi en række nationale og internationale strategiske partnerskaber med nøgleorganisationer inden for erhverv, kultur og medier. Med Hendes Majestæt Dronning Margrethe som vores protektor, har fonden været i stand til at række bredere ud, og etablere partnerskaber med store, nationale organisationer, herunder DR, Det Kongelige Teater, Kulturstyrelsen, Visit-Denmark og Udenrigsministeriet.

Disse partnerskaber blev suppleret af styrkede internationale forbindelser i takt med at fonden har arbejdet på at udbygge relationer på tværs af Europa. Samarbejdet med internationale ambassader er styrket, ligesom vores alliancer med kulturelle projektpartnere og festivaller i lande som Spanien, Storbritannien, Frankrig, Holland, Ungarn, Belgien, Tyskland, Australien og USA.

EU monitorering

Vi har også i 2015 arbejdet på at udvikle vores forhold til EU gennem EU's Monitorerings og Rådgivningspanel. Vi har afleveret to uformelle rapporter i april og september, og panelet besøgte os i april, hvilket udløste offentlig støtte fra panelet til projektet.

Further, a Risk Analysis was developed in 2015 to identify the risks inherent in a major project of this nature with a clear mitigation plan.

Stakeholder Relations and Strategic Partners

This was an important year for stakeholder engagement at local, national and international level, anchoring the project and building broad influence. In an effort to best ensure strong and judicious liaison with existing and new partners and to focus our resources, Fonden Aarhus 2017 developed a Stakeholder Strategy in 2015 to ensure the appropriate service level for each in a timely manner.

Regionally, a ratifying annual political meeting in June in Viborg endorsed the regional collaboration with 15 Mayors/ top political representatives present.

Beyond the regional, stakeholder engagement at national and international level materialized fully in 2015 in new strategic partnerships with key business, culture and media partners. With Her Majesty Queen Margrethe as patron, the Foundation extended its range developing strategic partnerships with major national organisations including DR, Royal Danish Theatre, The Danish Agency for Culture, Visit Denmark and the Danish Foreign Ministry.

This was complemented by growing international connections as the Foundation worked to extend its influence across Europe. Cooperation with international Embassies strengthened, as did our alliances with cultural project partners and festivals overseas including Spain, UK, France, Holland, Hungary, Belgium, Germany, Australia and the US.

EU monitoring

The year also saw a steady development of our relationship with the EU through the ECoC Monitoring and Advisory Panel. We submitted two informal reports in April and September, and delivered a Monitoring and Advisory Panel visit in April 2015, resulting in their positive public endorsement of our work.

Budget og finansiering

Årsrapporten viser et klart økonomisk billede af, at fonden igen har holdt sig inden for budgettet, og har udvist økonomisk ansvarlighed. I slutningen af 2014 blev det bekræftet, at statens bidrag ville beløbe sig til DKK 129 mio., og dermed blev 2015 året, hvor fonden endelig fik muligheden for at lave et realistisk budget på DKK 420 mio., hvorved vi har vist, at vi er fuldt ud i stand til at være omhyggelige og fornuftige i forvaltningen af fondens midler. Ved årsafslutningen har vi kunnet øge budgettet til DKK 428,6 mio. pga. prisindeksering. Af disse er 69,2 % afsat til programmet (tidligere 68 %), og vi har således vist, at øgede midler går direkte til konkrete programaktiviteter.

I 2015 var målet, at alle 19 kommuner skulle indgå endelige kontrakter vedrørende deres individuelle bevillinger til Fonden Aarhus 2017. Dette mål har vi nået, og alle kommuner har indgået kontrakter for de beløb, der oprindeligt var aftalt.

Efter to åbne ansøgningsrunder, og med opbakning fra bestyrelsen og den regionale styregruppe, har vi i maj og oktober uddelt DKK 18 mio. til 69 forskellige projekter (derved har vi nu uddelt DKK 267 mio. til mere end 300 projekter), og vi har således gennemgået projekterne fra ansøgningen før 4. kvartal 2015, og sikret, at vores partnere kan afvikle projekterne i kulturhovedstadsåret.

I forhold til Development, har det været en større udfordring at skabe partnerskaber med henblik på at rejse midler. Vores meget motiverede Development team, som nyder støtte fra vores Development Board, har været produktive, og ved årsafslutningen var der ansøgninger for ca. DKK 93 mio. i spil. Et større antal (mindre) sponsorer blev en del af kulturhovedstaden i 2015, og vi har derigennem fået et stærkere forhold til erhvervslivet. Ved årsafslutningen havde vi rejst DKK 35 mio. i kontante sponsorater, og DKK 3,2 mio. i in-kind sponsorater, og dermed har vi opnået 43 % af vores oprindelige fundraisingmål.

Kommunikation og turisme

I forhold til kommunikation har vi oplevet et mere positivt og stabilt engagement end i tidligere år. Med en ny kommunikationschef og en dynamisk kommunikationsstrategi på plads, var vi parat til langsigtet planlægning med henblik på den bedst mulige indsats, så det begrænsede kommunikationsbudget kunne forvaltes bedst muligt.

Budget and Funding

The annual report shows a clear financial picture in which the Foundation again operated well within its means and was fiscally responsible and balanced. With the State Government contribution confirmed in late 2014 at DKK 129 million, 2015 was the year in which the Foundation was finally able to secure and set a realistic budget at DKK 420 million, demonstrating careful management of funds. By year end, due to price indexing, our budget increased to DKK 428.6 million. Of this, 69.2 % was allocated for programme (previously 68 %), positively demonstrating a lift in the funding contribution towards concrete programming activity.

Fonden Aarhus 2017 received the full grant contributions from participating municipalities, with all 19 municipalities entering into signed grant contracts in 2015, meeting our target.

As a result of two Open Call processes, and with approval from the Board of Governors, and Regional Steering Group, in May and October 2015, we distributed a budget of DKK 18 million to 69 projects (totalling DKK 267 million to more than 300 projects), completing our handling of the Bid Book by Q4 2015 and allowing timely project development for our partners.

In development terms, partnership building for fiscal return proved more challenging. A highly driven Development team, aided by our notable Development Board, produced prolific proposals, with a market ask at year end of approx. DKK 93 million. A greater number of (smaller) sponsors were attracted in 2015, and closer engagement with the business community ensued. At year end, we had reached DKK 35 million in cash and DKK 3.2 million in-kind, achieving 43 % of our original fundraising target.

Communications and Tourism

Communications-wise, we experienced a more positive, steady engagement externally than the previous year. With a new Head of Communications and a dynamic Communications Strategy set, a focus was placed on long-term planning for best effort, and carefully allocating the limited communications budget.

Den offentlige præsentation af 30 % af programmet i Ridehuset i Aarhus i april var et vendepunkt, der ændrede tonen i medierne og offentligheden. 8.000 borgere besøgte udstillingen, og en toneanalyse viste, at 88 % af mediedækningen var positiv, 7 % var neutral og 5 % var negativ i 2. kvartal. Denne tendens fortsatte i 3. kvartal. Vores "500 dage til åbningen" kampagne d. 10. september, blev markeret med lancering af vores nye, brugervenlige hjemmeside www.aarhus2017.dk og fornyede engagement på sociale medier på flere platforme. Mediedækningen bredte sig til de nationale medier i Børsen, Politiken og Berlingske Tidende, og vi etablerede strategiske partnerskaber med Midtjyske Medier, TV2 Østjylland og DR i løbet af året.

Turismekonsortiet, bestående af VisitDenmark, VisitAarhus, Midtjysk Turisme, Region Midtjylland, Aarhus 2017 og Aarhus Kommune gik fra sejr til sejr i 2015. Og da VisitDenmark og VisitAarhus underskrev de formelle partnerskabsaftaler, gav det yderligere fremdrift til kulturturismen.

2015 var et stærkt år for Fonden Aarhus 2017's frivillighedsprogram. Flere end 568 frivillige – ReThinkers – fra 27 lande – fra Kina til Usbekistan - meldte sig og var i aktion i Ridehuset, ved krydstogtskibene, ved arrangementer, møder og konferencer.

I praksis leverede vi i 2015; et revideret 2017 brand, en overordnet fortælling, en justeret visuel identitet og logo, og ny city dressing – alt sammen under mantreatet "Let's Rethink", som blev suppleret af mangfoldige markedsføringsmaterialer og redskaber, samt udvalgte promotion arrangementer både herhjemme og i udlandet.

Programmet

I 2015 var den vigtigste opgave for programmet at kuratere ansøgningen, så projekterne i denne kunne formes til et meningsfyldt kulturprogram, som også kunne lade sig gøre inden for de midler, der er til rådighed. Ved årsskiftet var dette arbejde afsluttet, og ansøgningen er nu en af hjørnestenene i vores fundament, et referencedokument, som er blevet til et strategisk og finansielt afbalanceret program.

I 2015 blev hjulet sat i gang, hjulet er et redskab, der giver vores år form. Vi brugte denne periode på intens sammenlægning og programudvikling. En ny programdirektør tog tøjlerne i april, og hun tegnede den kreative ramme, og skabte den overordnede fortælling, mens hun med stor kunstnerisk effektivitet og flair kuraterede, formede og udfoldede et år med ca. 350 projekter.

The public exhibition of 30% of the programme at Ridehuset in Aarhus in April was a turning point, changing tone of voice in the media and public. 8,000 citizens attended and a tone analysis showed 88% positive coverage, 7% neutral and 5% negative in Q2. This extended into Q3 of 2015. Our '500 days from opening' accent on 10 September was marked by the launch of our newstate of the art, user-friendly website www.aarhus2017.dk and renewed social media engagement across multiple platforms. Press coverage extended to national presence in Børsen, Politiken and Berlingske and strategic partnerships with Midtjysk Medier, TV2 Ostjylland and DR were activated during the year.

The Tourism Consortium comprising Visit Denmark, Visit Aarhus, Midjysk Turisme, Central Denmark Region, Aarhus 2017 and Aarhus Municipality went from strength to strength in 2015. Formal partnership agreements signed with VisitAarhus and VisitDenmark saw a powerful cultural tourism thrust.

2015 was a strong year for Fonden Aarhus 2017's volunteer programme. More than 568 volunteers, our RETHINKERS, representing 27 nationalities - from China to Uzbekistan - signed up and were in action at Ridehuset, for cruise ship arrivals, at events, meetings and conferences.

In practical terms, 2015 produced a revised 2017 brand, meta narrative, adjusted visual identity and logo, refreshed city dressing, all under the 'Let's Rethink' mantra, complemented by prolific production of key suites of new marketing materials and tools and select national and international event promotions.

Programme

Programmatically, the main task of 2015 was to curate the Bid Book into a meaningful cultural programme, and to scope this ambition within the reality of the funding available. By year end, work with the Bid Book was completed, and holding to it as our cornerstone reference document, a strategic and affordable road map set out.

In 2015, The Wheel, our tool to give shape to the year, was put into motion in a period of intense consolidation and programme development. A new Programme Director took the reins in April and set a creative frame and accompanying narrative in place, swiftly curating and shaping an unfolding year of approximately 350 projects with artistic expertise and flair.

2015 var også året, hvor Aarhus 2017 for første gang beskrev sig selv klart og tydeligt – et år for alle, unge og gamle, byen og landet, øst og vest. Vores engagement – økonomisk såvel som i forhold til ressourcer – i de 4 MEGA-events og de 12 fuldmåne-events, er øget drastisk, de såkaldte ”Big 8”-projekter” i samarbejde med en række institutioner i Aarhus, har udviklet sig til at blive en vigtig, international platform for 2017. Internationale partnerskaber er på plads, og More-Creative har udviklet sig til en helt ny indsats med helt nye effekter, ligesom kreative erhverv-klyngen nu kan præsentere håndgribelige projekter. Vi har fortsat styrket og stimuleret vækstlaget på tværs af regionen, gennem vores mikroprojekter og OFFTRACK programmet. I alt involverede vi mere end 310 primære projektpartnere i 2015.

Fremadrettet

2016 bliver året, hvor vi udvikler vores stærke nationale stemme, med henblik på at involvere og tiltrække borgere fra hele landet såvel som fra uden for landets grænser. Derfor vil Fonden Aarhus 2017 præsentere en række højdepunkter fra programmet i januar 2016. En indsats der styrkes af kampagner på de sociale medier, der kan opbygge engagement, indflydelse og netværk. Dette er starten på en række kampagnefaser i gennem året, som skal opbygge momentum frem til den 21. januar 2017.

Internationalt vil vi udfolde et ”road show” med deltagelse af danske ambassader og VisitDenmark på vigtige markeder (Tyskland, Storbritannien, Sverige, Norge og Holland), med henblik på at øge interessen blandt turister.

Programmet vil fortsat udvikle sig i bredden og dybden, herunder også et nyt offentligt program med provokerende, vedkommende og meningsfulde samtaler og diskussioner. Fonden vil fortsætte med at monitorere og løfte eksterne projektpartnere, fremelske effektive resultater på tværs af regionen, skabe højdepunkter og fantastiske skuer, og fylde afgørende huller i programmet, så vi på den måde sikrer et modigt og sikkert programår i 2017. Den samlede præsentation af programmet foregår den 12. oktober 2016.

Fundraising vil vokse med udfordringen, og skabe de partnerskaber, der skal til for at vi opnår vores fundraisingmål og mere til inden halvdel af året er omme.

Endelig vil vi i 2016 se et samlet fokus på at opbygge og fastholde et positivt, engageret og motiveret team i fonden, som kan levere til tiden og i det omfang, som er nødvendigt i alle 12 måneder, i 2017 og derefter.

Aarhus 2017 described itself with clarity for the first time in 2015 as a year for everyone – young and old, the country and the city, the east and west. Our commitment, both financial and resource driven, to the 4 MEGA events and 12 Full Moon events increased, projects with the 'Big 8' cultural institutions in Aarhus advanced into forming a main international platform for 2017, international programming partnerships fell firmly into place with commissioning of new works and events region wide, and a new shape and impact metamorphosed for the More Creative initiative and the Creative Industries clusters with tangible projects. We continued to stimulate the growth layer across the region through our Micro Projects and OFFTRACK programmes. In total, we involved over 310 primary project partners in our work in 2015.

Looking forward

2016 will be the year to develop our resounding national voice, to engage and attract citizens across the nation and overseas. To that end, Fonden Aarhus 2017 will announce a raft of programme highlights in January 2016, heightened by social media campaigns to build influence, involvement and networks. This as the start to a number of campaign phases throughout the year to build momentum towards 21 January 2017.

Internationally, a “road show” with Danish Embassies and VisitDenmark to target markets (Germany, UK, Sweden, Norway and Holland) will unfold in 2016 to catalyse tourist interest.

Programme will continue to develop its breadth and depth, including a new affiliate public programme of provocative and meaningful talks and discussions. The Foundation will continue to lift and monitor external project partners, brokering effective outcomes across the region, building highlights and spectacle and to fill critical programming gaps to ensure a bold and confident year of delivery in 2017. The full programme release will take place on 12 October.

Fundraising will rise to the challenge of creating partnerships to meet our full fundraising target and beyond by mid-year.

Finally, 2016 will see a consolidated focus on building and maintaining a positive, engaged, and motivated team at the Foundation to deliver at pace and magnitude for a full 12 months and more into 2017 and beyond.

Lovpligtig redegørelse

Fonden Aarhus 2017 har udarbejdet den lovpligtige redegørelse omkring ”god fondsledelse” jf. årsregnskabslovens § 77 a.

Det er vurderingen, at Fonden Aarhus 2017 i al væsentlighed lever op til intentionerne i anbefalinger vedr. god fondsledelse. Dog er der enkelte områder, hvor fonden har valgt at forholde sig anderledes end anbefalingerne vedr. god fondsledelse foreskriver. Dette skyldes primært fondens vedtægter omkring sammensætningen af bestyrelsen, hvor en del af bestyrelsen er valgt via deres rolle i enten kommunalbestyrelsen eller regionsrådet.

På hjemmesiden <http://www.aarhus2017.dk/da/om-os/bestyrelsen-for-aarhus-2017/lovpligtig-redegoerelse/> ses en redegørelse for fondens stillingtagen til hver enkelt punkt i anbefalingerne for god fondsledelse.

Statutory Review

The Foundation has prepared the statutory review re ”Statutory Report on Foundation Governance” cf. The Danish Financial Statements Act § 77 a.

The assessment is that the Foundation in all material respects complies with the intentions of recommendations concerning generally accepted foundation governance. However, there are a few areas, in which the Foundation has chosen to act differently than the recommendations concerning generally accepted foundation governance prescribe. Primarily, this is due to the Foundation’s articles of association about the composition of the Board of Directors, whereby some of the Board members have been elected on the basis of their positions in either the municipal or regional councils.

The website <http://www.aarhus2017.dk/da/om-os/bestyrelsen-for-aarhus-2017/lovpligtig-redegoerelse/> includes a statement of the Foundation’s decision on each item in the recommendations concerning “Statutory Report on Foundation Governance.

Nedenfor ses en oversigt over Fonden 2017s bestyrelses-sammensætning:

Below is an overview of the composition of the Foundation's board:

Navn	Jacob Bundsgaard	Anders Byriel	Rabih Azad-Ahmad	Kristian Dyhr	Anne Glad	Bent Hansen
Stilling	Borgmester Aarhus Kommune og formand for bestyrelsen	Administrerende direktør Kvadrat A/S og næstformand for bestyrelsen	Rådmand, Magistratafdelingen for Kultur- og Borgerservice Aarhus Kommune	Formand for Kulturudvalget Horsens Kommune og repræsentant for Kulturregion Østjysk Vækstbånd	Blogger, Business.dk Forbruger ekspert, strategisk direktør for Envision og Rådsmedlem Frimærkerådet	Regionsrådsformand, Region Midtjylland
Alder	1976	1965	1976	1974	1972	1948
Køn	M	M	M	M	K	M
Indtrådt i bestyrelsen	27. juni 2012	27. juni 2012	1. jan. 2014	1. jan 2014	27. juni 2012	27. juni 2012
Genvalg har funder sted?	Ja, nov. 2013	Ja, nov. 2013	Nej	Ja, nov. 2013	Ja, nov. 2015	Ja, nov. 2013
Udløb af valgperiode	Dec. 2017	Dec. 2017	Dec. 2017	Dec. 2017	Dec. 2018	Dec. 2017
Medlemmets særlige kompetencer	Borgmester, Aarhus Kommune	Udpeget af Vækstforum, Region Midtjylland	Kulturrådmand, Aarhus Kommune	Repræsentant for Kulturregion Østjysk Vækstbånd	Kommunikation og PR	Repræsentant for Region Midtjylland
Øvrige væsentlige ledelseserhverv	Næstformand for KL Formand for Aarhus Havns bestyrelse, Aarhus Festuges bestyrelse samt Sculpture by the Sea Aarhus	Formand for fonden Ny Malt Bestyrelsesmedlem Louisiana Kunstmuseum samt JP/Politikens hus.	Medstifter og formand for Multikulturel Forening Medstifter af foreningen "Den Grimme Ælling" Medstifter og projektleder af ældreværestedet Østenshus samt Børneklubben Regnbuen	Viceborgmester, Horsens Kommune Medlem af økonomiudvalget, Horsens byråd, Teknik- og miljøudvalget, Horsens byråd	Bestyrelsesmedlem for Julemærkefonden. Præsidiemedlem, Unicef DK. Medlem af Filmby Aarhus Advisory board samt styrelsen for Folkeuniversitetet, Aarhus	Formand for: Danske Regioner, PKA A/S, Pensionskassen for Sygeplejersker og Lægesekretærer, Forretningsudvalget i Region Midtjylland, Kontaktudvalget med borgmestrene i kommunerne i Region Midtjylland, Vækstforum Region Midtjylland, Bestyrelsen for: Gammel Estrup samt Letbanerådet Aarhusområdet

	Medlem af Kommunernes Lønningsnævn, bestyrelsen for Aarhus Universitets Jubilæumsfond samt Vor Frue Kloster					Medlem af Danmarks Vækstråd, repræsentantskabet for Messecenter Herning, formandskabet for Kattégatkomiteen, bestyrelsen for Sculpture by the Sea, AU Hernings Eksterne Råd, ATP's bestyrelse og repræsentantskab samt Grenaa Havns bestyrelse.
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja
Anses medlemmet som uafhængigt?	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

Navn	Eva Harlou	Morten Mølholm Hansen	Anders Nørgaard	Johs. Poulsen	Jens Bjerg Sørensen	Marie Nipper
Stilling	Ejer, Eva Harlou Arkitekterne	Administrerende direktør, DIF	Formand, Kultur- og Fritidsudvalget Farvskov Kommune	Formand, Kultur- og Fritidsudvalget, Herning Kommune	Administrerende direktør, Schouw & Co.	Senior Curator, Tate Liverpool
Alder	1977	1961	1949	1955	1957	1979
Køn	K	M	M	M	M	K
Indtrådt i bestyrelsen	27. juni 2012	27. juni 2012	1. jan 2014	27. juni 2012	27. juni 2012	29. februar 2016
Genvalg har funder sted?	Ja, nov. 2015	Ja, nov. 2015	Nej	Ja, nov. 2013	Ja, nov. 2013	Nej
Udløb af valgperiode	Dec. 2018	Dec. 2018	Dec. 2017	Dec. 2017	Dec. 2018	Dec. 2018
Medlemmets særlige kompetencer	Kommunikation og PR	Administrativ og økonomisk ledelseserfaring. Kommunikation	Repræsentant, Kulturring Østjylland og Hedensted	Repræsentant, Kulturregion Midt- og Vestjylland	Administrativ og økonomiske ledelseserfaring. Sponsor- og partnerskabsaftaler	Indsigt i og viden om det lokale og regionale kulturmiljø. International udsyn
Øvrige væsentlige ledelseserhverv	TV-vært, Danmarks Radio	Olympisk generalsekretær for Danmarks Idrætsforbund	Bestyrelsesmedlem Hinne-rup Fjernvarme Formand for byggeudvalg nag. Byggeri i Søften og Hadsten	Medlem, Økonomi- og Erhvervsudvalg, Herning Kommune samt Byplansudvalg, Herning Kommune Bestyrelsesmedlem Carl-nag, Henning Pedersen og Else Alfelts Museum samt Herning Kunstmuseum Heart	Bestyrelsesformand for BioMar Group A/S, Dovista A/S, P Grene A/S samt Hydra-Grene A/S Næstformand for Fibertex, Nonwovens A/S, Fibertex Personal Care A/S, Martin Professional A/S samt Xergi A/S	

					Bestyrelsesmedlem for Aida A/S, DB 2001 AS, F.M.J. A/S, Incuba A/S, Incuba Komplementar ApS, Købmand Hermand Sallings Fond, Schouw & Co. Finans A/S, Trys A/S, Tryg Forsikring A/S samt Tryghedsgruppen SMBA	
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Nej	Nej	Ja	Ja	Nej	Nej
Anses medlemmet som uafhængigt?	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2015	2014
		DKK	DKK
Tilskud og sponsorater <i>Grants and sponsorships</i>	1	81 388 073	38 035 669
Fællesomkostninger <i>Overhead costs</i>	2	- 16 457 941	- 10 371 859
Programaktiviteter <i>Programme activities</i>	3	-52 266 355	-21 247 943
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		12 663 777	6 415 867
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		411	6
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		- 238	- 1 321
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		12 663 950	6 414 552
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>		0	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		12 663 950	6 414 552
Resultatdisponering <i>Distribution of profit</i>			
Uddelinger <i>Distributions</i>		0	0
Dispositionsfond <i>Distributable reserves</i>		12 663 950	6 414 552
		12 663 950	6 414 552

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

	Note Notes	2015 DKK	2014 DKK
Aktiver			
Assets			
Andre tilgodehavender		350 721	449 246
<i>Other receivables</i>			
Tilgodehavende tilskud		7 553 745	2 378 923
<i>Receivable grants</i>			
Periodeafgrænsningsposter		315 608	77 749
<i>Prepayments</i>			
		<hr/>	<hr/>
Tilgodehavender		8 220 074	2 905 918
Receivables			
Likvide beholdninger		50 371 514	28 158 449
Cash at bank and in hand			
Omsætningsaktiver		58 591 588	31 064 367
Current assets			
Aktiver		58 591 588	31 064 367
Assets			
Passiver			
Liabilities and equity			
Grundkapital		300 000	300 000
<i>Basic capital</i>			
Dispositionsfond		28 303 408	15 639 458
<i>Distributable reserves</i>			
		<hr/>	<hr/>
Egenkapital	4	28 603 408	15 939 458
Equity			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1 021 450	901 206
<i>Trade payables</i>			
Anden gæld		5 003 238	3 015 767
<i>Other payables</i>			
Skyldige eksterne programaktiviteter		17 223 259	5 326 502
<i>External programme payables</i>			
Periodeafgrænsningsposter		6 740 233	5 881 434
<i>Deferred income</i>			
		<hr/>	<hr/>
Kortfristede gældsforpligtelser		29 988 180	15 124 909
Short-term debt			
Passiver		58 591 588	31 064 367
Liabilities and equity			

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2015	2014
	DKK	DKK
1 Tilskud og sponsorater		
Grants and sponsorships		
Aarhus Kommune	21 068 200	20 616 870
<i>Aarhus Municipality</i>		
Andre kommuner	5 503 506	4 486 799
<i>Other Municipalities</i>		
Region Midtjylland	18 798 000	12 500 000
<i>Central Denmark Region</i>		
Staten	20 000 000	0
<i>The Danish government</i>		
EU	0	0
<i>EU</i>		
Fonde og sponsorer, kontant	12 191 000	0
<i>Foundations and sponsors, cash</i>		
Fonde og sponsorer, vederlagsfrie ydelser	224 450	0
<i>Foundations and sponsors, in-kind</i>		
Aarhus Kommune, udlån af medarbejdere	1 891 304	432 000
<i>Aarhus Municipality, secondment</i>		
Region Midtjylland, udlån af medarbejdere	1 708 693	0
<i>Central Denmark Region, secondment</i>		
Øvrige	2 920	0
<i>Other</i>		
	81 388 073	38 035 669

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

2 Fællesomkostninger	2015	2014
<i>Overhead costs</i>	DKK	DKK
Personaleomkostninger		
Staff expenses		
Lønninger og vederlag	7 331 127	5 100 838
<i>Salaries</i>		
Pensioner	612 299	335 398
<i>Pensions</i>		
Vederlag til direktionen	1 240 302	1 117 993
<i>Remuneration for the Executive Board</i>		
Hensat fastholdelsesaftale til direktionen	250 832	0
<i>Accrued retention agreement for the Executive Board</i>		
Vederlag til bestyrelsen	0	0
<i>Remuneration for the Board of Directors</i>		
Udgifter til social sikring	92 150	59 907
<i>Other social security expenses</i>		
Andre personaleomkostninger	132 446	42 937
<i>Other staff expenses</i>		
	9 659 156	6 657 073
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	Antal	Antal
Average number of employees	<i>Number</i>	<i>Number</i>
Egne medarbejdere	17,95	9,48
<i>Own employees</i>		
Indlånte medarbejdere *)	10,66	6,96
<i>Seconded employees *)</i>		
	28,61	16,44

*) Fonden modtager en række gratis ydelser, såsom arbejdskraft, husleje mv. Indlånte medarbejdere kommer fra kommuner og region.

*) Fonden Aarhus receives a number of free services, such as labor, premises etc. The seconded employees comes from Municipalities and Region.

Fonden har indgået en fastholdelsesaftale med direktionen, hvorefter der udbetales op til TDKK 1.003, efter nærmere vilkår.

Fonden Aarhus has entered into a retention agreement with the Executive Board, according to which a sum of upto DKK 1,003k will be paid, under certain conditions.

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2015	2014
	DKK	DKK
Andre eksterne omkostninger		
<i>Other external expenses</i>		
PR, marketing og kommunikation	5 284 135	1 414 423
<i>PR, Marketing and Communication</i>		
Rekruteringsomkostninger	107 169	131 734
<i>Recruitment costs</i>		
Andre administrationsomkostninger	1 407 480	2 168 629
<i>Other administration costs</i>		
	6 798 785	3 714 786
Fællesomkostninger	16 457 941	10 371 859
<i>Overhead costs</i>		

3 Programomkostninger

Programme costs

Fonden Aarhus 2017 afholder både interne og eksterne programaktiviteter til understøttelse af fondens formål. Den væsentligste del af fondens programaktiviteter udføres af eksterne samarbejdspartnere. Alle tilskud til disse projekter omkostningsføres i det år, hvor fonden har forpligtet sig til at støtte projektet. Nedenfor er vist fondens samlede program aktiviteter for 2015:

Fonden Aarhus 2017 holds both internal and external programme activities to support the purpose of the fund. The main part of the Foundation's programme activities are carried out by external partners. All grants for these projects are expensed in the year in which the Foundation has assumed the obligation to support the project. Below are listed the Foundation's total programme activities for 2015:

	2015	2014
	DKK	DKK
Programaktiviteter, forundersøgelse og evaluering	1 010 290	0
<i>Programme activities, research and evaluation</i>		
Programaktiviteter, interne projekter	1 399 997	262 030
<i>Programme activities, internal projects</i>		
Programaktiviteter, eksterne projekter	49 856 068	20 985 913
<i>Programme activities, external projects</i>		
Samlede programaktiviteter	52 266 355	21 247 943
<i>Total programme activities</i>		

Noter til årsrapporten *Notes to the Annual Report*

4 Egenkapital *Equity*

	Grundkapital <i>Basic capital</i>	Dispositionsfond <i>Distributable reserves</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	300 000	15 639 458	15 939 458
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		12 663 950	12 663 950
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	300 000	28 303 408	28 603 408

*Der har ikke i regnskabsåret og siden stiftelsen, været ændringer i grundkapitalen.
During the financial year and since the establishment, there have been no changes in the basic capital.*

5 Eventualforpligtelser *Contingent liabilities*

Fonden har ikke foretaget hensættelse til udskudt skat på uddelinger til almennyttige formål, driftsmidler og fastholdelsesvederlag. Beløbet udgør TDKK 2.689, beregnet med 22 %.

The Foundation has not made any provisions for deferred tax for non-profit purposes, operating equipment and retention remunerations. The amount amounts to DKK 2,689k, calculated at 22 %.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Fonden Aarhus 2017 for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B.

Der er som følge af fondens aktivitet valgt at foretage enkelte tilpasninger af opstillingsformen af resultatopgørelsen med henblik på at opfylde kravet om et retvisende billede. Jf. årsregnskabslovens § 23. Tilpasningerne har ikke betydning for fondens resultat eller finansielle stilling.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsrapporten for 2015 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. Tilskud indregnes i takt med, at fonden har erhvervet endelig ret til modtagelse heraf. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Som målevaluta anvendes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Basis of Preparation

The Annual Report of Fonden Aarhus 2017 for 2015 has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act applying to the reporting class B.

According to the activity of the foundation it has been chosen to make a few adjustments of the layout of the Income Statement in order to apply with the requirement of a true and fair view according to § 23 of the Danish Financial Statements Act. The adjustments have no influence on the result or the financial position of the foundation.

The accounting policies applied remain unchanged from previous years.

The Annual Report for 2015 is presented in DKK.

Recognition and measurement

Revenues are recognized in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. Grants are recognized as the Foundation has earned the right to receive it. Moreover, all expenses incurred for the year are recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the foundation, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the foundation, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Danish kroners is used as measurement currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen

Tilskud og sponsorater

Fondens tilskud og sponsorater omfatter tilskud og sponsorater som vedrører perioden, hvor fonden har erhvervet endelig ret til tilskuddet eller sponsoratet.

Fællessomkostninger

Fællessomkostninger omfatter andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger.

Programaktiviteter

Programaktiviteter i resultatopgørelsen vedrører udgifter til udførelse af fondens programaktiviteter. Den væsentligste del af fondens programaktiviteter udføres af eksterne samarbejdspartnere. Alle tilskud til disse projekter udgiftsføres i det år, hvor fonden har forpligtiget sig til at støtte projektet.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og skat af ekstraordinære poster.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange rate differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Income Statement

Grants and sponsorships

The Foundation's grants and sponsorships include grants and sponsorships relating to the period in which the Foundation has earned the right to grant or sponsorship.

Overhead costs

Overhead costs include Other external expenses and personnel expenses.

Programme activities

Programme activities in the income statement relates to costs for the execution of programme activities. The main part of the Foundation's programme activities are carried out by external partners. All grants for these projects are expensed in the year in which the Foundation has assumed the obligation to support the project.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity. The tax recognised in the income statement is classified as tax on ordinary activities and tax on extraordinary items, respectively

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

Balancen

Balance Sheet

Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, indtil det tidspunkt hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 5 år

Ofter fixtures and fittings, tools and equipment 5 years

Aktiver med en kostpris på under TDKK 100 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Assets costing less than DKK 100k are expensed in the year of acquisition.

Tilgodehavender

Receivables

Tilgodehavender måles i balancen til nominal værdi eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of nominal value and net realisable value.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments comprise prepaid expenses concerning subsequent years.

Gældsforpligtelser

Debts

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser

Deferred income

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.